

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CAGLIARI

Facoltà di Economia

Programmazione e Controllo

(matricole dispari)

Prof. Armando Buccellato

(a.a. 2002/2003 secondo semestre)

[Avvisi e materiale didattico:](#)

Obiettivo del Corso:

Il corso si propone lo studio della natura e del ruolo del controllo manageriale con l'approfondimento della programmazione, del budgeting, del sistema delle misurazioni e del controllo gestionale. Le applicazioni avranno per oggetto casi di studio relativi ad aziende operanti nei settori pubblico e privato di diversa complessità operativa. Sarà incentivato l'utilizzo di strumenti di elaborazione informatica.

Programma del Corso:

1. Il sistema del controllo manageriale. Il modello di Flamholtz. La pianificazione, la progettazione e la programmazione.
2. Le analisi di bilancio per indici e per flussi per la programmazione aziendale ed il controllo.
3. La determinazione dei costi, dei ricavi e dei risultati parziali per le decisioni aziendali e per il controllo di gestione.
4. Il processo di formazione, di elaborazione e di rappresentazione del budget. Budget economico, finanziario, monetario e patrimoniale. Il budget delle unità organizzative.
5. L'analisi dei costi e dei risultati per unità organizzative e per attività e processi. L'activity based costing.
6. Il controllo di gestione e le misure di performance.

Applicazioni:

1. La pianificazione in una azienda industriale di medie dimensioni (Il caso Casar). Il piano di offerta formativa in una istituzione scolastica (Il caso Solar).
2. Analisi dei bilanci di una società di capitali operante nel settore industriale per l'elaborazione degli indici di redditività e di struttura finanziaria e per la redazione del rendiconto monetario e finanziario (Meloni Vini spa).
3. Esercitazioni ed esemplificazioni di contabilità dei costi e dei risultati parziali in una impresa commerciale (LineaB).
4. L'elaborazione del budget economico, monetario, finanziario e patrimoniale di una impresa industriale (Graniti)
5. L'applicazione dell'activity based costing in una impresa industriale (Eleonora) e in una azienda sanitaria pubblica (ASL)
6. Analisi delle cause degli scostamenti tra budget e bilancio in una impresa di servizi (Nexus). Indicatori di efficienza e di efficacia (Università)

-

Testimonianze esterne

Sono previste alcune testimonianze esterne da parte di imprenditori e di manager di aziende di piccole e medie dimensioni.

Materiale didattico:

A.Bucellato, M.Cucchiara, Il modello di Flamholtz di controllo manageriale. Appunti e schemi ad uso esclusivo degli studenti, Cagliari, 2003.

A.Spano, Lineamenti di analisi di bilancio, Giuffrè, 2002.

L.Brusa, Sistemi manageriali di programmazione e controllo, Giuffrè, 2000 (cap. 1/2/3/4/6/7)

Prova d'esame:

L'esame è in forma orale. Allo studente verrà richiesto di illustrare e commentare gli indici di bilancio e di discutere una sua ipotesi di budget economico, finanziario e di cassa dell'esercizio successivo di una società di capitali scelta a piacere.



Si comunica che in copisteria si trova il materiale relativo al "Caso Casar".

E' gradito che, per Venerdì 28-03, tutti gli studenti siano provvisti di una copia.

Esercitazioni:

Bilancio 99

Bilancio 00

Bilancio 01

Flamholz Pillole

Conto economico costo del venduto

Conto economico valore aggiunto

Conto economico

Esemplificazione degli indici

Foglio di lavoro

Stato patrimoniale riclassificato

Stato patrimoniale

ES